Stichting Kumbatio Nederland

SUPPORTING CHILDREN IN THIKA, KENYA

Jaarverslag 2024



Stichting Kumbatio Nederland
SUPPORTING CHILDREN IN THIKA, KENYA

Inhoudsopgave

Voorwoord ____ *3*

1. Algemene gegevens Stichting Kumbatio Nederland ____ *4*

1.1 Algemene informatie ____ **4**

1.2 Visie, missie en doel ____ **4**

1.3 Samenstelling van het bestuur & vrijwilligers ____ **5**

1.4 Bezoldiging van het bestuur ____ **5**

1.5 Publiciteit en samenwerkingen ____ **6**

1.5.5 Nederlandse partners ____ 6

1.5.6 Keniaanse partners ____ 6

2. Secretarieel jaarverslag ____ *8*

2.1 Kumbatio Nederland ____ **8**

2.1.1. Bestuur & vrijwilligers Kumbatio ____ 8

2.1.2 Communicatie Kumbatio ____ 8

2.1.3 Donaties ____ 8

2.1.3.1 Donaties van particulieren ____ 9

2.1.3.2 Donaties online ____ 9

2.1.3.3 Donaties van bedrijven ____ 10

2.1.3.4 Donaties in natura ____ 10

2.1.3.5 Inkomsten vanuit vermogensfondsen ____ 10

2.1.3.6 Sponsoractiviteit - Basisschool 't Wikveld komt in actie ____ 10

2.1.5 Sterktes en zwaktes ____ 11

2.2 Kiota/Kumbatio Kenya ____ **14**

2.2.1 Bestuur Kumbatio Kenya ____ 14

2.2.2 Kiota children's support center ____ 14

2.2.3 Staf Kiota ____ 15

2.2.4 Social work ____ 15

2.2.5 Het re-integratieproces ____ 16

2.2.6 Beleid, programma's en projecten ____ 17

2.2.6.1 Beleidsonderdeel Onderwijs ____ 17

2.2.6.2 Beleidsonderdeel Psychosociale hulp (counseling) ____ 17

2.2.6.3 Beleidsonderdeel Youth independence guidance ____ 18

2.2.6.4 Programma Life Skills ____ 18

2.2.6.5 Programma Family planning and empowerment ____ 19

2.2.6.6 The Kiota Dream ____ 21

3. Financieel jaarverslag ____ *23*

3.1 Financiële organisatie ____ **23**

3.2 Begroting en staat van baten en lasten 2024 ____ **23**

3.3 Mutaties reserves 2024 ____ **27**

3.4 Begroting 2025 ____ **28**

3. 5 Balans ____ **30**

Voorwoord

Beste donateur en andere lezers die Kumbatio een warm hart toedragen,

We hebben weer een stevig jaar achter de rug waarbij we met ons vrijwilligershart weer hard hebben gewerkt aan onze visie, zodat de kinderen van Kiota children's support center weer een veilige en liefdevolle plek hebben gevonden met als doel om ze een gezonde toekomst tegemoet te laten gaan.

Dit jaar stond onderwijs en psychosociale hulp zoals altijd weer voorop. Daarnaast zijn we enorm druk bezig geweest met het trainen van medewerkers en bestuursleden in Kenia om ze meer draagkracht te geven Kumbatio Kenya zo goed mogelijk te dragen en leiden.
We hebben geconstateerd dat het geen makkelijke taak is om mensen vanuit een cultuur waarin hele andere normen en waarden gelden, op een planmatige manier te laten werken. Dit is daarom iets waarop we ons zullen blijven focussen, zodat de kinderen van Kiota hierin ook meegenomen worden. Hiermee bedoelen we dat als kinderen altijd de ouders/verzorgers volgen in doen en laten. Dit betekent dus als de medewerkers van Kiota met andere inzichten te werk gaan, heeft dat z'n effect op de kinderen. Natuurlijk bedoelen we hiermee een positief effect.

De effecten die we in 2024 hebben bereikt, is dat er een bestuur staat die zich verantwoordelijker voelt dan voorgaande jaren. Daarnaast weten de medewerkers ook steeds beter om te gaan met hun planning waar de manager ze op stuurt.
Het effect op de kinderen is dat enkelen nu bezig zijn met begeleid wonen en dat de trauma's van de kinderen in Kiota steeds beter begeleid worden met plannen en zichtbare resultaten. Hier heeft iedereen profijt van!

Ons project The Kiota Dream hebben er ook positieve ontwikkelingen plaatsgevonden op het gebied van water en agrarisch gebruik. Daarnaast is het bestuur druk bezig met het zoeken van Keniaanse bedrijven die ons kunnen begeleiden in de bouw. Een mooie stap van het bestuur wat ervoor zorgt dat het steeds meer een Keniaans project wordt. Een project van Kumbatio Kenya! Er is groei! Dankzij onze sponsoren waar wij dan ook erg dankbaar voor zijn!

Ik wens je veel plezier bij het lezen van dit verslag. En mocht je mee willen helpen als donateur of vrijwilliger? Graag!

Yvette Boltze



Oprichter – Voorzitter Kumbatio Nederland/Kumbatio Kenya

1. Algemene gegevens Stichting Kumbatio Nederland

1.1 Algemene informatie

Statutaire naam	:	Stichting Kumbatio Nederland
Opgericht	:	11 oktober 2010
Statutaire zetel	:	Kerkdriel
Rechtsvorm	:	Stichting

Stichting Kumbatio heeft de ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling), waardoor giften voor zowel bedrijven als particulieren aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen.

1.2 Visie, missie en doel

Visie

Elk kind, waar ook ter wereld, heeft het recht op te groeien bij haar of zijn ouders of andere liefdevolle familieleden waarbij een waardevolle toekomst in het verschiet ligt en het belang van het kind altijd voorop staat.

Missie

Het verstevigen van de basis van het leven van kinderen in Kenia die geen 'veilig thuis' hebben, door ze de kans te geven hun trauma's te verwerken, onderwijs te volgen en de band met hun familie sterker te maken door de fysieke en mentale omstandigheden te verbeteren en zelfredzaamheid te ontwikkelen.

Werkwijze

Kumbatio gelooft dat elk kind het recht heeft om op te groeien in een liefdevolle, veilige familieomgeving – bij voorkeur bij hun eigen ouders of andere familieleden. Helaas is dat voor sommige kinderen (tijdelijk) niet mogelijk, bijvoorbeeld door fysieke of mentale mishandeling, seksueel misbruik of verlating. In zulke gevallen vinden zij een tijdelijk thuis in het Kiota Children's Support Center.

In Kiota helpen we kinderen om hun trauma's te verwerken, bieden we onderwijs en begeleiden we hen stap voor stap richting hereniging met familie. Dit gebeurt onder begeleiding van ervaren social workers en psychologen, die intensief samenwerken met zowel het kind als de familie. Doel is om beide partijen voor te bereiden op een veilige terugkeer. Zolang het kind in Kiota verblijft, krijgt het de ruimte om zich te ontwikkelen, bijvoorbeeld door het ontdekken van hobby's en talenten via activiteiten die worden aangeboden door Keniaanse en internationale vrijwilligers.

Hereniging gebeurt alleen wanneer voldaan is aan strikte voorwaarden: de terugkeer moet veilig zijn, de familie moet kunnen voorzien in de basis- én emotionele behoeften van het kind, het moet een liefdevolle omgeving zijn en – minstens zo belangrijk – het kind moet zelf achter de terugkeer staan.

Na de hereniging blijven onze sociale werkers en psychologen de nieuwe of herstelde gezinssituatie begeleiden, totdat het gezin volledig zelfstandig verder kan. Hierbij is vaak extra ondersteuning nodig om economische zelfstandigheid en zelfredzaamheid te bevorderen.

Om dit werk mogelijk te maken, zet de stichting actief in op het betrekken van bedrijven, organisaties en particulieren, en het verkrijgen van financiële steun via sponsoring en donaties. In het afgelopen jaar is daarbij extra nadruk gelegd op het versterken van de onafhankelijkheid van de stichting in Kenia. Er is geïnvesteerd in trainingen en het opstellen van beleidsplannen die gericht zijn op het stimuleren van financiële zelfredzaamheid, zodat in de toekomst meer lokaal eigenaarschap en zelfstandigheid kan worden gerealiseerd.

1.3 Samenstelling van het bestuur & vrijwilligers

Het (uitvoerend) bestuur bestaat uit de volgende personen:

Yvette Boltze	Oprichter - Voorzitter
Luuk Zwartbol	Penningmeester
Remco van Haaren	Secretaris
Ria Sijabat	Aftredend Secretaris

Op basis van het in 2018 geschreven document 'Intern beleid' is de organisatie ingericht. Taken, verantwoordelijkheden samen met de visie en organisatie-cultuur zijn hierin weergegeven. Op deze manier weet iemand die aan wil sluiten als vrijwilliger of bestuurslid wat je kan verwachten.

Eind 2021 is een nieuwe organisatie-structuur gemaakt, waarin duidelijke profielen en communicatielijnen zijn beschreven. Afgelopen jaar is het wederom moeilijk gebleken om vaste vrijwilligers te werven voor Kumbatio Nederland. Momenteel zijn er naast het bestuur enkele vaste vrijwilligers en staan de volgende vacatures nog open.

Vrijwilligers:

Vrijwilligersvacature	Beheerder mailbox, nieuwsbrief, sponsorpost
Vertalen nieuwsbrief	Loes Schrouff-Van Lier
Social media	Plan op Maat – vrijwilligers met afstand tot de arbeidsmarkt
Vrijwilligersvacature	Coördinator social media
Vrijwilligersvacature	Beheerder administratie & webshop
Vrijwilligersvacature	Google AdGrants en SEO
Vrijwilligersvacature	Coördinator sponsoractiviteiten
Ad hoc vrijwilligers	Markten, sponsoractiviteiten

1.4 Bezoldiging van het bestuur

Het bestuur verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Aan de bestuurders zijn geen bedragen aan leningen, voorschotten, of garanties verstrekt.

1.5 Publiciteit en samenwerkingen

Onze werkzaamheden proberen we zo goed mogelijk zichtbaar te maken via verschillende Sociale media, zoals Facebook, Instagram en Linkedin. Daarnaast beschikken we over een eigen website en komt 4 keer per jaar onze nieuwsbrief uit met Mailchimp voor onze leden en donateurs. Ook zijn we aangesloten bij crowdfunding-organisaties zoals PIF-World, Geef.nl, de Doelshop.nl, WhyDonate en Kentaa.

Daarnaast zijn we aangesloten bij een aantal organisaties die Kumbatio ondersteunen met hun kennis en middelen. Deze middelen kunnen zowel diensten, als financiële bijdragen zijn. Onze belangrijkste partners zitten zowel in Nederland als Kenia.

1.5.5 Nederlandse partners

PARTIN

Een overkoepelende organisatie voor kleinschalige ontwikkelingssamenwerking waarbij we allerlei kennis op kunnen halen. Ieder jaar bezoeken we de Partin-dag waar we samen met een groot aantal kleinschalige stichtingen samenkomen. Aan de hand van verschillende thema's worden de huidige uitdagingen van stichtingen besproken.

WILDE GANZEN

Ook hebben we al een jarenlange samenwerking met Wilde Ganzen. Zij ondersteunen ons met kennis en middelen om de Kiota Dream te kunnen realiseren. Afgelopen jaar zijn gesprekken begonnen om onze samenwerking te evalueren en te kijken naar de toekomst.

TRANSMISSIE

Deze partij ondersteunde ons met fondsenwerving en het vergroten van onze zichtbaarheid om ook onze structurele donaties te vergroten. Afgelopen jaar is de samenwerking stopgezet, omdat is gebleken dat resultaten omtrent fondsenwerving uitbleven.

'T WIKVELD

Basisschool 't Wikveld in Empel/'s- Hertogenbosch is onder de naam van hun stichting 'Wikveld for Africa' met ons voor de komende paar jaar een samenwerking aangegaan. Afgelopen jaar is de eerste actie geweest en zijn ze met een aantal leerlingen en ouders naar Kenia gegaan om Kiota ter plekke te helpen met het door hen ingezamelde geld.

1.5.6 Keniaanse partners

De verhoogde focus op de onafhankelijkheid van de stichting in Kenia heeft ertoe geleid dat er ook een aantal samenwerkingen in Kenia zijn opgestart.

ARCHSCAN ASSOCIATES LIMITED

Voor de realisatie en uitvoering van de Kiota Dream zijn we in zee gegaan met een Keniaans architectenbureau. Zij ondersteunen ons met de vergunningen en realisatie.

DIVERSE SCHOLEN VOOR TRAININGEN

Voor het verder professionaliseren van de stichting in Kenia, hebben een groot aantal staf- en bestuursleden de mogelijkheid gehad om trainingen te volgen bij één van de volgende organisaties:

- Africa school of project management, Nairobi
- Foscore Development Center, Nairobi
- Chania Finance Consultancy, Nairobi
- Resolution Professional Counselling Services

WANJO EPIC CONTRACTORS

Deze zeer betrouwbare aannemer heeft voor ons onder andere de poort en het hekwerk van The Kiota Dream neergezet. We zullen met hem ook voor verdere projectuitvoeringen verder gaan.

DISTRICT CHILDREN'S OFFICE

We onderhouden een nauw contact met de districtsoverheid die erg te spreken zijn over onze manier van werken en het project The Kiota Dream.

MARINE WELLS

Deze zijn bezig geweest met het bouwen van het watergebouwtje en het boren naar de waterbron. Ook gaan we met hen verder betreffende waterzuivering.

2. Secretarieel jaarverslag

Het secretarieel jaarverslag is opgedeeld in Kumbatio Nederland en Kumbatio Kenya met ieder hun eigen paragrafen.

2.1 Kumbatio Nederland

Kumbatio draait op een bestuur en vrijwilligers en daarnaast op donaties en sponsoractiviteiten. Daarnaast zijn communicatie en sterktes en zwaktes onderwerpen waar we ons op richten.

2.1.1. Bestuur & vrijwilligers Kumbatio

We hebben dit jaar een interim-secretaris gevonden, omdat onze huidige secretaris wat meer op de achtergrond staat en uiteindelijk uit het bestuur wil stappen. Daarnaast hebben zich geen nieuwe vrijwilligers aangemeld. Dit betekent dat we wederom met een klein team moesten opereren, wat vroeg om heldere keuzes en scherpe prioritering.

Gezien de beperkte bezetting zijn er bewust minder nieuwe projecten gestart. In plaats daarvan is de focus gelegd op het versterken van de organisatie zelf. Zowel in Nederland als in Kenia is er verder gewerkt aan professionalisering, onder andere op het gebied van beleid, kennis, communicatie en structuur.

Daarnaast heeft Kumbatio zich gericht op het opbouwen van duurzame samenwerkingen met andere organisaties en bedrijven. Door krachten te bundelen hopen we in de toekomst weer meer ruimte te creëren voor groei, initiatieven en impact zonder daarbij onze kernwaarden uit het oog te verliezen.

2.1.2 Communicatie Kumbatio

Het afgelopen jaar is het door een gebrek aan vrijwilligers helaas niet gelukt om de eerder ontwikkelde communicatiestrategie van Transmissie verder uit te rollen. Hoewel de basis er ligt, ontbrak het aan de capaciteit om deze actief toe te passen en te verdiepen.

Er is wel met regelmaat content geplaatst op onze sociale media door Plan op Maat, waardoor Kumbatio zichtbaar bleef voor onze achterban. De nieuwsbrief is minder geschreven dan vorig jaar door het ontbreken van een vrijwilligers hiervoor.
De ambitie om de communicatie verder te professionaliseren blijft bestaan. Zodra er meer ondersteuning beschikbaar is, willen we de strategie verder uitwerken en actiever inzetten om onze boodschap krachtiger naar buiten te brengen.

2.1.3 Donaties

Ondanks dat we dit jaar door beperkte capaciteit weinig actief hebben kunnen communiceren, zijn er toch verschillende donaties binnengekomen. Dat laat zien hoeveel vertrouwen en betrokkenheid er is bij onze achterban. Zowel trouwe donateurs als nieuwe gevers hebben hun steun getoond – soms structureel, soms eenmalig, maar altijd van grote waarde. De bijdragen kwamen in diverse vormen die hieronder verder zijn uitgesplitst en toegelicht.

2.1.3.1 Donaties van particulieren

In 2024 heeft Kumbatio wederom financiële steun mogen ontvangen via verschillende kanalen. Ondanks dat er weinig ruimte was voor actieve werving en communicatie, bleef de betrokkenheid van onze donateurs groot en hebben zij ons blijvend gesteund. We komen echter nog zo'n €3000 tekort per jaar. Dit komt neer op ongeveer 10 donateurs die maandelijks €25 doneren.
De belangrijkste vormen van donaties die wij het afgelopen jaar hebben mogen ontvangen, staan hieronder genoemd.

Algemene donaties
De algemene donaties, zowel periodiek als eenmalig, waren in 2024 goed voor ruim €6.000. Dit bedrag is vergelijkbaar met dat van het voorgaande jaar. Het merendeel van deze donaties komt van vaste, trouwe sponsoren die al jarenlang betrokken zijn bij Kumbatio en ons werk blijven ondersteunen. Deze stabiele basis van donateurs is voor ons van onschatbare waarde, zeker in een periode waarin nieuwe werving achterbleef.

Sponsor a Child
Het jaar 2024 markeerde het laatste jaar waarin donateurs hun bijdrage specifiek aan een kind binnen Kiota konden toewijzen. Dit programma leverde afgelopen jaar ruim €8.000 op. Door veranderingen in het opvangbeleid in Kenia is het echter niet meer haalbaar om nieuwe donateurs voor 'Sponsor a Child' te werven. Daarnaast blijft de doorlooptijd van kinderen in Kiota beperkt, waardoor het moeilijk is een langdurige relatie tussen kind en sponsor op te bouwen. Daarom hebben wij alle betrokken donateurs gevraagd om hun bijdrage vanaf 2025 om te zetten in een algemene donatie. We zijn verheugd dat vrijwel alle sponsoren hiermee hebben ingestemd, waardoor hun waardevolle steun behouden blijft en breder kan worden ingezet binnen onze organisatie.

Statiegeldacties
In tegenstelling tot voorgaande jaren is er in 2024 geen actieve aandacht besteed aan statiegeldacties. Hierdoor zijn er geen noemenswaardige opbrengsten via deze weg binnengekomen.

Verkoop Keniaanse artikelen
Tijdens de sponsoractiviteit van basisschool 't Wikveld, is er €311 aan Keniaanse artikelen verkocht.

2.1.3.2 Donaties online

In 2024 hebben we dankzij een mooie digitale inzamelingsactie aanzienlijk meer geld opgehaald dan begroot. Deze actie was een groot succes en gaf een positieve impuls aan onze fondsenwerving via online kanalen. De overige online donaties – via platforms zoals WhyDonate en PIF-World – bleven stabiel, zonder noemenswaardige stijging ten opzichte van vorig jaar. Er zijn geen extra online campagnes of acties opgezet, waardoor de inkomsten uit deze kanalen gelijk bleven. Aan de webshop is dit jaar geen aandacht besteed, waardoor de omzet hiervan opnieuw gering is gebleven (€57).
Hoewel er op enkele onderdelen ruimte is voor verbetering, geeft het succes van de digitale inzamelingsactie vertrouwen om in de toekomst de online fondsenwerving verder uit te bouwen.

2.1.3.3 Donaties van bedrijven

Kumbatio heeft een enkel bedrijf wat per kwartaal een donatie doet aan Kumbatio. Dit aandeel is echter nog veel te laag. In het beleidsplan van Kumbatio is aangegeven dat we graag meer vaste bedrijfssponsoren zouden willen, maar dat het beperkt aantal vrijwilligers tot de noodzaak heeft geleid om de aandacht op de Vermogensfondsen te leggen.

2.1.3.4 Donaties in natura

Hoewel de vaste sponsoren en het fondsenwerving in Kenia nog niet echt op gang is gekomen, komen er wel regelmatig mensen uit de wijk of zelfs heel ergens anders uit Thika om zakken rijst, meel, fruit, wc-papier, brood, kleding of andere noodzakelijke dingen te brengen. De mensen zijn erg hulpvaardig naar elkaar toe en zeker als het kinderen betreft. Vaak zijn het ook groepen mensen die elkaar kennen via een kerk, een manier van samenzijn die daar op die manier heel belangrijk is. Gedurende het hele jaar worden deze donaties regelmatig gegeven.

2.1.3.5 Inkomsten vanuit vermogensfondsen

In 2024 heeft Transmissie ons ondersteund bij het benaderen van fondsen voor Kumbatio en The Kiota Dream. Ondanks hun inzet bleef het gewenste resultaat uit. De opbrengsten waren beperkt en de voortgang bleef achter bij de verwachtingen. Daarom is besloten om de samenwerking in de loop van het jaar te beëindigen.

Naast deze samenwerking zijn we ook dit jaar actief gebleven in de fondsenwerving vanuit de organisatie zelf. Door zelfstandig voorstellen op te stellen, projectinformatie te verzamelen en fondsen direct te benaderen, zijn er wél mooie resultaten geboekt. Dankzij deze inspanningen hebben we bijdragen ontvangen van:
Stichting Kringloopwinkel De Recycle 's-Gravenzande: een donatie voor de waterbron voor de Kiota Dream.
Casterenshoeve: een bijdrage voor het project Family Empowerment & Planning
Stichting Van der Honing – Hoitinga: een bijdrage voor onderwijs
Stichting Huibert van Saane: een bijdrage voor onderwijs
Deze steun heeft een wezenlijke bijdrage geleverd aan de voortgang van onze projecten in Kenia.

2.1.3.6 Sponsoractiviteit - Basisschool ‘t Wikveld komt in actie

In het schooljaar 2023–2024 sloeg basisschool ‘t Wikveld uit Empel (’s-Hertogenbosch) de handen ineen met Stichting Kumbatio. Na een oproep om een goed doel in Afrika te steunen, werd Kumbatio gekozen als vaste partner. En dat bleek een schot in de roos! Vanaf het eerste moment zetten leerlingen, leerkrachten en ouders zich vol enthousiasme in om het verschil te maken voor kinderen in Kenia.

<u>Dance24Live – dansen voor Kiota</u>
Op 29 februari organiseerden de leerlingen van groep 7 en 8 een knallende sponsoractie: Dance24Live. Een hele dag en avond werd er gedanst op het schoolplein, gesteund door ouders, broertjes en zusjes, buren en vrienden. De sfeer was fantastisch, en het doel helder:

geld ophalen voor de Kiota Dream en algemene spullen voor het dagelijkse leven in Kiota. En dat lukte – ruim €10.000 werd opgehaald! Een enorme prestatie waar de hele schoolgemeenschap trots op mag zijn.



<u>Een reis om nooit te vergeten</u>
In maart reisden vier ouders, vier leerlingen en twee leerkrachten af naar Kenia om met eigen ogen te zien waar de actie aan bijdroeg. Tien dagen lang dompelden ze zich onder in het leven bij Kiota. Ze werkten actief mee aan het opknappen en schilderen van verschillende ruimtes samen met sommige kinderen van Kiota die het leuk vonden om mee te helpen. Ook deelden ze schoolspullen uit, zoals schriften, pennen, kleding en spelmateriaal, die met veel blijdschap werden ontvangen. Daarnaast hielpen ze met het planten van bomen op het terrein van The Kiota Dream – een waardevolle bijdrage aan een groenere en duurzamere omgeving.
Tijdens hun bezoek maakten kennis met het onderwijs in Kiota en zongen samen met de kinderen traditionele liedjes. Het was een reis vol indrukken, verbinding en wederzijds leren. De bezoekers gingen met open armen en harten het avontuur aan – en werden net zo warm ontvangen door de kinderen en het team van Kiota.



<u>Op naar meer!</u>
De samenwerking met basisschool ‘t Wikveld is nog maar net begonnen. Nieuwe acties staan al in de startblokken, en ook het contact met de kinderen en medewerkers in Kiota blijft. Stichting Kumbatio is ontzettend blij met deze betrokken school, die niet alleen geld ophaalt, maar ook actief meeleeft en meedoet. Samen bouwen we aan een betere toekomst – stap voor stap, dans voor dans, hand in hand.

2.1.5 Sterktes en zwaktes

Stichting Kumbatio heeft in het beleidsplan 2023-2024 haar sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen weergegeven in een tabel. Van daaruit is bekeken hoe de sterktes kunnen

worden ingezet en de zwaktes kunnen worden verbeterd en hoe we de kansen kunnen benutten en de bedreigingen zoveel mogelijk uit de weg kunnen gaan. Met de kennis van afgelopen jaar is de tabel bijgewerkt. Een aantal punten zijn dikgedrukt. Deze punten zijn afgelopen jaar opgepakt en worden hieronder verder toegelicht.

Sterktes	**Zwaktes**
De samenwerking met de projectpartner (Kumbatio Kenya) in Kenia is goed. De manager is erg betrokken en betrouwbaar.	**Het bestuur in zowel Nederland als Kenia is niet voorzien van leden die vaardigheden hebben in het aansturen van een organisatie.**
De reputatie van Kiota children's support center is erg goed; Er is goed contact met de District Children's Officer. Hierdoor is er veel bespreekbaar.	Maar de helft van het jaarlijks benodigde budget voor de lopende dagelijkse kosten komt binnen via vaste sponsoren.
Vertrouwen door kleinschaligheid van Kumbatio bij donateurs	Door het huren van Kiota, zijn we beperkt in onze nevenactiviteiten om te werken aan zelfvoorziening, is werk en wonen niet gescheiden en bestaat de mogelijkheid dat het huurcontract ontbonden wordt.
Het is duidelijk waar wij voor staan.	Te weinig ruimte binnen Kiota om kinderen volledig te kunnen voorzien van voldoende ruimte voor verwerking trauma's.
De relaties met enkele andere kindertehuizen in Thika is goed wat zorgt voor de mogelijkheid van het inwinnen van informatie en adviezen;	Het tot stand brengen van relaties met potentiële donateurs of ambassadeurs om van daaruit fondsen te werven.
Inzet van middelen gebeurt veelal vrijwillig en kosteloos. Hierbij valt te denken aan de website, drukwerk en promotiemateriaal.	Diepere Social media-kennis op het gebied van manieren waarmee je meer bereik en naamsbekendheid kan behalen is nodig
Er wordt gewerkt met duidelijk afgebakende projecten;	**Nauwelijks geld via Kumbatio Kenya**
Kansen	**Bedreigingen**
Bedrijven en organisaties structureel koppelen aan Kumbatio.	er zijn enorm veel kleinschalige stichtingen;
Opzetten van een uitgebreider vrijwilligersbeleid voor vrijwilligers die naar Kenia gaan ten behoeve van fondsenwerving.	weeshuizen/kindertehuizen komen steeds vaker wereldwijd in het nieuws door misbruik in het betreffende land voor eigen voordeel;
Social media beter benutten, zoals het tonen van video's van de kinderen van Kiota die ons dankbaar zijn, zowel in Kenia als Nederland.	organisaties die hechtingsproblemen aankaarten met de boodschap weeshuizen/kindertehuizen te sluiten;
Commerciëler opzetten van fondsenwerving;	**Kinderen zijn een korte tijd bij ons, en hebben daarom moeten stoppen met Sponsor een kind. Hierdoor vallen mogelijk nog in de toekomst vaste donaties door weg.**
Door het professionaliseren van (financiële) documentatie kunnen we beter inspelen op veranderingen en meer inzicht houden op het budget.	Nauwelijks nog vrijwilligers die naar Kenia gaan.

Ontwikkelingen op basis van de SWOT-analyse

Afgelopen jaar hebben we actief gewerkt aan een aantal belangrijke aandachtspunten uit onze eerder opgestelde SWOT-analyse. Eén van de grote krachten binnen Kumbatio blijft de sterke samenwerking met onze projectpartner in Kenia. Dankzij de betrokkenheid en betrouwbaarheid van de manager in Kiota konden we intensief samenwerken aan

beleidsmatige en organisatorische verbeteringen. Er is dit jaar veel gespard over plannen, ambities en de concrete stappen die daarvoor nodig zijn.

Om de eerder gesignaleerde zwakte rondom bestuursstructuur aan te pakken, zijn er in Kenia trainingen gegeven aan zowel het bestuur als medewerkers. Het doel was om hen meer handvatten te geven voor het nemen van verantwoordelijkheid en het zelfstandig in gang zetten van veranderingen. Deze sessies hebben geleid tot meer bewustzijn én actie. Vanuit Kenia worden nu de eerste stappen gezet richting eigen fondsenwerving en het opzetten van lokale projecten die inkomsten kunnen genereren. Hiermee willen we op termijn de afhankelijkheid van Nederlandse donaties verkleinen.

In Nederland hebben we eveneens geprobeerd om het fondsenwerven professioneler en commerciëler aan te pakken. Hiervoor gingen we een samenwerking aan met het bureau Transmissie. Helaas bleek deze aanpak voor ons niet voldoende effectief en hebben we besloten de samenwerking te beëindigen. Dit onderstreepte nog eens dat we weer zelf aan de slag zijn gegaan met fondsenwerven en kijken hoe we hier zelf zoveel mogelijk uit kunnen halen.

De conclusie van dit alles is dat we nog midden in een leerproces zitten. We hebben stappen gezet, vooral in Kenia, maar realiseren ons dat het opbouwen van een meer zelfstandige, financieel veerkrachtige organisatie een kwestie is van de lange adem. Het komende jaar zetten we deze lijn voort: leren door te doen, successen vieren én open blijven staan voor bijsturing waar nodig. Juist dankzij de nauwe samenwerking en het gedeelde doel, blijft de motivatie om samen verder te bouwen aan een toekomstbestendige organisatie groot.

<u>Vooruitblik op komend jaar</u>
In het komende jaar willen we de ingezette koers verder doorzetten. De focus blijft liggen op het versterken van de zelfstandigheid van onze partnerorganisatie in Kenia. De eerste stappen zijn gezet, maar we beseffen dat dit een proces is van de lange adem. Door structureel verder te werken aan de lokale capaciteit – in bestuur, fondsenwerving en organisatiekracht – hopen we dat Kumbatio Kenya steeds meer op eigen benen kan staan.

Daarnaast staat de Kiota Dream centraal in onze ambities voor de komende periode. Als dit project verder van de grond komt, biedt dat niet alleen fysieke ruimte, maar ook nieuwe mogelijkheden om activiteiten uit te breiden en de dagelijkse zorg voor de kinderen te verbeteren. De Kiota Dream is een belangrijke sleutel tot het versterken van onze impact ter plaatse en vergroot de mogelijkheid om meer lokale initiatieven op te zetten om inkomsten te genereren.

In Nederland hopen we ook stappen te zetten. De betrokkenheid van vrijwilligers is de afgelopen jaren afgenomen, maar we willen deze trend omkeren. Nieuwe vrijwilligers brengen niet alleen frisse energie, maar kunnen ook helpen bij belangrijke onderdelen zoals communicatie, evenementen en structurele fondsenwerving. Als het lukt om hier weer een actieve groep omheen te vormen, willen we gericht aan de slag met het werven van vaste sponsoren en het op een effectievere manier inzetten van sociale media.

2.2 Kiota/Kumbatio Kenya

Kiota is sinds 2015 verder gegaan onder de paraplu van NGO (non-governmental organization) Kumbatio Kenya. Daaronder hangt CCI (Children's Charity Institution) onder de naam Kiota Children's Support Centre.
Nadat we in 2021 alle zeilen hebben bijgezet om te voldoen aan het nieuwe Keniaanse beleid door en na COVID-19, hebben we de draad weer kunnen oppakken. De afgelopen jaren heeft de focus gelegen op het vaststellen en uitwerken van beleid en programma's. Dit jaar lag de focus op verdere professionalisering, en het vergroten van de zelfredzaamheid. Door middel van trainingen, het aanscherpen van processen en het aanpassen van documenten, zijn hier goede stappen in gezet. Hierover is in de volgende paragrafen meer te lezen.

2.2.1 Bestuur Kumbatio Kenya

Op 31 december 2024 zag de bestuurssamenstelling er als volgt uit:

Yvette Boltze	voorzitter
Newton Njoroge	secretaris
Peter Gitau	penningmeester
Alice Ngige	bestuurslid Kinderbeleid
Herman Njoroge Mwangi	algemeen bestuurslid
John Njane	coördinator projecten
Richard Mugo	algemeen bestuurslid

Afgelopen jaar zijn door het bestuur verschillende trainingen gevolgd om het bestuur en de werknemers te ondersteunen in de professionalisering. Het uiteindelijke doel hiervan is om op termijn professioneler en meer zelfredzaam te kunnen zijn. De trainingen moeten handvatten bieden om zaken zelf op te kunnen pakken, zonder afhankelijkheid van Kumbatio Nederland.
Fondsenwerven en het opzetten van eigen projecten zijn hier een voorbeeld van.

Het bestuur heeft de volgende trainingen gevolgd:

- Project management
- Fondsenwerving
- Human resource management
- Assertiviteit en communicatieve vaardigheden
- Het begrijpen en ondersteunen van kinderen met traumatische achtergrond

Naderhand is er een evaluatie gedaan om de resultaten van de trainingen te bekijken. Daaruit is gebleken dat de kennis uit de trainingen niet voldoende blijkt te zijn om de volgende stappen te nemen op de weg naar zelfredzaamheid. Daarom zal er in 2025 verder worden gekeken naar de invulling van het bestuur. Een bestuurslid met de nodige ervaring binnen deze vakgebieden zou als een katalysator kunnen werken om samen met de rest deze eerste stappen te nemen.

2.2.2 Kiota children's support center

In Kiota worden de kinderen voorzien van alle basisbehoeften die horen bij een veilig thuis. Daarnaast bieden wij de kinderen die in Kiota wonen of terug zijn gegaan naar hun familie, onderwijs en psychosociale sessies met een psycholoog. Nadat kinderen terug zijn gegaan

naar hun familie volgens het re-integratieproces, wordt er per situatie bepaald of er nog hulp noodzakelijk is voor een goed verloop van de re-integratie. Dit kan zijn in de vorm van onderwijs, psychosociale hulp, of een financiële bijdrage bij jongvolwassenen die op zichzelf gaan wonen en een daar steun bij kunnen gebruiken.

Het jaar 2024 begon met de hulp aan 43 kinderen. Aan het eind van het jaar waren er 35 kinderen die werden geholpen in Kiota zelf of bij hun families. 16 van deze kinderen verbleven eind 2024 in Kiota. Het tempo waarmee kinderen worden teruggeplaatst bij hun familie blijft hoog door het beleid van de overheid. We hebben ervaren dat duidelijke grenzen over de beschikbare hulp duidelijk te communiceren nodig is met het bestuur en de families van de kinderen. Dit is noodzakelijk om Kumbatio financieel gezond te houden. Hoewel het beleid duidelijk staat, is er afgelopen jaar veel tijd besteed aan heldere administratie en processen die het beleid ondersteunen.

2.2.3 Staf Kiota

Afgelopen jaar is er een enkele wijziging geweest binnen het personeelsbestand van Kiota.

Vertrokken:
Joan Wambui Muchiri (huismoeder) is na enkele gesprekken met haar door niet goed functioneren, in oktober 2024 ontslagen. In november 2024 is hier een nieuwe huismoeder voor aangesteld.

Stafsamenstelling per 31 december 2024:
1. Manager Herman Njoroge Mwangi is sinds begin maart 2019 de manager van Kiota
2. Lilian Muthoni Maina, senior social worker sinds augustus 2023
3. Mary Wanjiku Kinyanjui, social worker sinds april 2022
4. Leaky Arnold Omondi, social worker en housefather sinds april 2023
5. Florence Rwamba Njue, senior housemother sinds september 2012
6. Dorcas Ngonyo Muriuki, huismoeder sinds mei 2022
7. Joan Wambui Muchiri, huismoeder sinds oktober 2023
8. Paula Njuki, huismoeder sinds november 2024
9. Reuben Mulenje Okata, landbewaker The Kiota Dream sinds maart 2023

2.2.4 Social work

Social work is de kern van het werk van Kiota. Gedurende het hele jaar verrichten de social workers allerlei werk wat te maken heeft met het opvangen van kinderen die via de District Children's Officer bij ons worden aangemeld. Het gaat dan om het traceren van familie van hget kind, het achterhalen van de situatie van de familie en het laten uitvoeren van medisch en psychisch onderzoek om van daaruit te bepalen of een kind wel of niet in Kiota moet worden opgevangen. Wanneer dat wel zo blijkt te zijn, brengt de social worker de benodigde informatie en documenten naar de rechtbank die besluit om de voogdij over het kind over te dragen aan Kiota. Deze voogdij zit gekoppeld aan een tijdslimiet wat de rechter acht dat wij nodig hebben om met de familie en het kind te werken en te zorgen dat het kind weer veilig terug kan naar de familie.

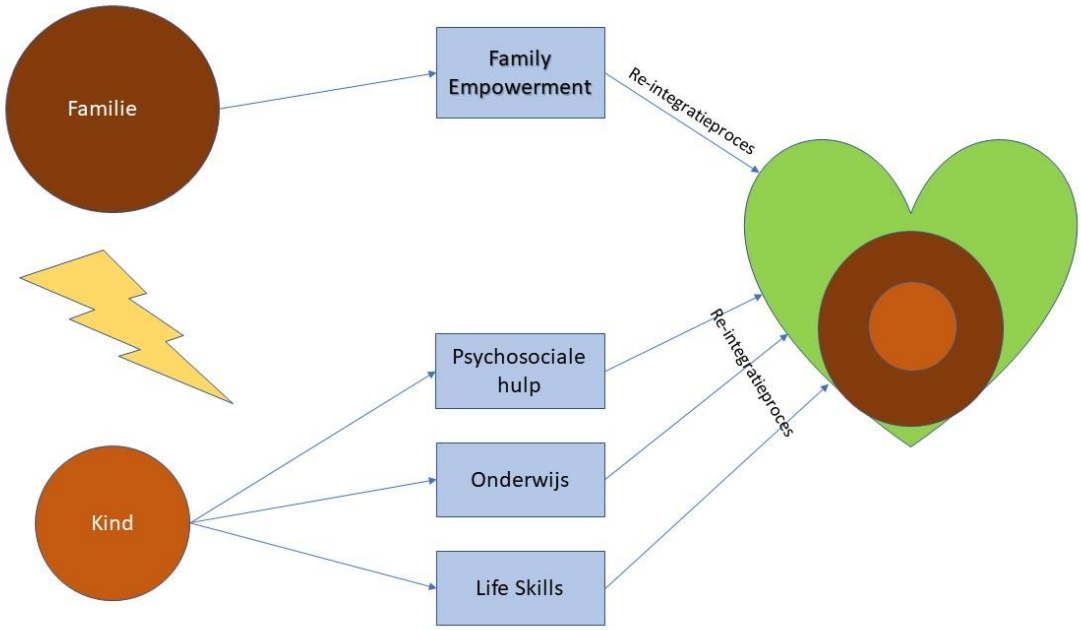
De social worker legt in deze tijd allerlei huisbezoeken af, schrijft rapporten, regelt sessies met de psycholoog en volgt zo het hele proces naar hereniging (re-integratie). Het

uiteindelijke doel is namelijk het kind weer terug te brengen in zijn eigen leefomgeving met zijn eigen familie. Wanneer blijkt dat het kind nog echt niet terug kan, wordt om verlenging gevraagd. Een kind mag wettelijk 3 jaar in een weeshuis/kindertehuis blijven.

2.2.5 Het re-integratieproces

Het doel van het re-integratieproces is het kind met de familie herenigen en daarmee de terugkeer in de dagelijkse maatschappij. We spreken van 'familie', omdat het kind vaak herenigd wordt met andere familieleden dan de ouders. De reden hiervan is dat óf de ouders overleden zijn/uit beeld zijn óf een dermate destructief leven leiden dat we het kind moeten beschermen en bij andere familieleden onderbrengen.

Het proces van re-integratie is hieronder in beeld:gebracht:



Wanneer de relatie tussen familie en kind ernstig/gevaarlijk verstoord is en bij Kiota terecht komt, begint het proces van re-integratgie. De hereniging vindt plaats wanneer de familie-omstandigheden veilig en constructief voor de ontwikkelingen van het kind zijn. Wij zijn het eens met de psychologische onderzoeken dat kinderen het beste bij hun familie kunnen opgroeien. Een veilige en liefdevolle omgeving is hierbij het uitgangspunt. Daarom wordt er altijd bij stilgestaan of re-integratie met de familie het beste is voor het kind. Mocht het nodig én mogelijk zijn om eerst aan de familiesituatie te werken op financieel, materieel, mentaal of relationeel gebied, dan zetten wij ons daarvoor in.
Om ervoor te zorgen dat een kind samen met de familie de toekomst met vertrouwen tegemoet kan gaan en zich kan ontwikkelen tot een volwassene die zelfredzaam is, maken

we het mogelijk dat het kind naar school kan, dat er psychosociale hulp is en bieden we de programma's Life Skills en Family Empowerment aan.

2.2.6 Beleid, programma's en projecten

Zoals in de afbeelding van het re-integratieproces te zien is, zijn er verschillende onderdelen van belang om onze visie goed vorm te kunnen geven. Binnen Kiota is er daarom beleid waar ieder kind en medewerker mee te maken krijgt om ervoor te zorgen dat we onze visie volgen. Dit beleid is het recht op onderwijs, het recht op psychosociale hulp en het vervolgen van de weg naar volwassenheid (Youth Independence Guidance).
Daarnaast hebben we de programma's Life Skills en Family Empowerment en het project The Kiota Dream.
De onderdelen Family Empowerment, Psychosociale hulp, Onderwijs en Life Skills zijn van belang voor de re-integratie.

2.2.6.1 Beleidsonderdeel Onderwijs

Kinderen die langer dan een half jaar bij Kiota zullen verblijven, gaan in principe naar een dagschool. Voor kortere verblijven wordt per situatie beoordeeld of en hoe onderwijs kan worden gefaciliteerd en in welke mate de familie daarin financieel kan bijdragen. In 2024 hebben we op deze manier bijna 50 kinderen kunnen ondersteunen in hun onderwijstraject.

Sinds de coronapandemie heeft het overheidsbeleid rondom re-integratie van kinderen geleid tot structurele veranderingen in onze werkwijze. De plek waar een kind onderwijs volgt, speelt inmiddels een centrale rol in het re-integratieproces. In sommige gevallen worden kinderen tijdelijk op een boarding school geplaatst, wanneer de thuissituatie nog onvoldoende stabiel is. Deze keuze maakt het mogelijk om de familie toch betrokken te houden, bijvoorbeeld tijdens vakanties, terwijl het kind in een veilige en stabiele leeromgeving verblijft.

We merken dat deze werkwijze effect heeft, maar ook dat de bijkomende kosten voor boarding schools blijven oplopen. Afgelopen jaar is opnieuw gebleken dat dit financieel zwaar begint te drukken op de organisatie. Daarom zal er in het komende jaar kritisch gekeken worden naar het bestaande beleid en de balans tussen duurzame hulp en betaalbaarheid. Daarbij blijft het uitgangspunt dat ieder kind gelijke kansen verdient op goed onderwijs, ongeacht de situatie waarin het zich bevindt.

2.2.6.2 Beleidsonderdeel Psychosociale hulp (counseling)

Wanneer een kind wordt opgevangen in Kiota, staat vast dat het kind een traumatische achtergrond heeft van verlating of mishandeling. Het is van belang dat ze dit verwerken en hun weg in het leven later beter weten te vinden. De sessies die hiervoor nodig zijn worden begeleid door onze twee vaste psychologen. Eén is een man is en de ander een vrouw, zodat een kind kan kiezen voor iemand van hetzelfde geslacht.
Naast de individuele sessies worden er ook familiesessies gehouden, omdat het kind weer terug zal vallen in oude patronen als de familie als geheel niet ook mentaal gezonder wordt. Het gehele re-integratietraject zou geen succes kunnen zijn als deze sessies niet plaatsvinden. We leggen daarom veel nadruk op het belang van deze psychosociale hulp.

2.2.6.3 Beleidsonderdeel Youth independence guidance

Ook dit jaar heeft Kumbatio jongeren begeleid in hun weg naar zelfstandigheid via het project Youth Independence Guidance. Dit project helpt jongvolwassenen bij het vinden van een eigen woonruimte en biedt tijdelijke financiële ondersteuning voor de huur. Daarnaast stimuleren we hen om zelfredzaam te worden door midde l van onderwijs en het vinden van een bijbaan naast hun studie.



Sharon en Teresia, die vorig jaar al voor dit beleid in aanmerking kwamen, zijn verder gegaan met hun opleiding Catering & Hotelmanagement aan de Thika Technische Hogeschool. Ze laten zien hoe waardevol dit traject is: met vallen en opstaan leren ze omgaan met verantwoordelijkheid, budgetteren en zelfstandig wonen. Hun inzet en doorzettingsvermogen zijn een inspiratie voor andere jongeren in het programma.

Ook Samuel kwam ervoor in aanmerking. Hij ontving al enkele jaren ondersteuning van Kumbatio voor zowel onderwijs als huisvesting. Helaas bleek dat zijn inzet voor school structureel onvoldoende was, ondanks herhaalde gesprekken en begeleiding. Daarom hebben we – met pijn in het hart – besloten om de financiële hulp aan hem stop te zetten. We vinden het belangrijk om onze middelen in te zetten waar ze het meeste verschil maken.



Zelfstandig worden vraagt motivatie, inzet en de bereidheid om te leren. We blijven geloven in iedere jongere, maar verwachten ook verantwoordelijkheid in ruil voor de kansen die we bieden.

2.2.6.4 Programma Life Skills

Het doel van Life Skills is om de kinderen leren om te gaan met allerlei zaken die je in het leven tegenkomt. Te denken valt aan:

- grenzen trekken
- omgaan met weerstand
- vriendschap
- verliefdheid
- seksualiteit

- belang van onderwijs
- hygiëne
- omgaan met geld
- jezelf en de ander leren kennen
- respect voor jezelf en elkaar
- eigenwaarde

Deze kennis kan op allerlei manieren worden overgebracht onder begeleiding van een psycholoog. Helaas hebben we door te weinig financiële middelen dit jaar dit programma moeten overslaan.

2.2.6.5 Programma Family planning and empowerment

Ook dit jaar is er opnieuw een editie van het Family Empowerment & Reintegration Program (FERP) van start gegaan. Dit programma richt zich op het versterken van kwetsbare gezinnen door psychosociale ondersteuning en het aanbieden van praktische vaardigheden om zelf inkomen te genereren. Het uiteindelijke doel is om kinderen te herenigen met hun families en hen in een stabiele omgeving te laten opgroeien waarin de familie zelfredzaam is. In de eerste vijf maanden van 2024 is er aanzienlijke vooruitgang geboekt op het gebied van psychosociaal welzijn en vakgerichte trainingen. De tweede helft van deze editie zal in 2025 plaatsvinden. Tussentijds is er een evaluatie geweest waaruit onderstaande observaties zijn gedaan.





Resultaten

De psycho-educatie en counseling hebben geleid tot merkbare verbeteringen in het gedrag en welzijn van de deelnemers. Onderwerpen als zelfinzicht, stressmanagement, kritisch denken, rouwverwerking en persoonlijke ontwikkeling zijn behandeld. De deelnemers gaven aan zich beter te kunnen uiten en problemen in hun gezin beter te begrijpen en aan te pakken. Deze psychosociale vooruitgang heeft bovendien geleid tot een grotere betrokkenheid bij de vaktrainingen.

Op het gebied van vaardigheidsontwikkeling kregen deelnemers vaktrainingen in onder andere zeep maken, lotion maken, matten weven en kralenwerk. Vooral kralenwerk bleek erg populair, wat leidde tot een stijging in deelname en een gezonde onderlinge motivatie tussen deelnemers. Veel deelnemers oefenden de vaardigheden ook thuis en gaven positieve feedback over de inhoud van de trainingen en de begeleiding.

Uitdagingen

Ondanks de behaalde resultaten zijn er ook uitdagingen. Sommige deelnemers ontwikkelden een zekere afhankelijkheid van het programma, wat de zelfstandigheid in de weg kan staan. Daarnaast was er sprake van tijdsdruk tijdens de sessies, waardoor de impact soms beperkt bleef. Deelnemers kampen bovendien met diepe trauma's, die niet altijd binnen de beschikbare tijd en middelen volledig kunnen worden aangepakt. Opvallend was ook de beperkte deelname van mannen.

Wat ook opviel was naarmate sommige deelnemers begonnen met het verkopen van hun producten, nam de opkomst bij trainingen af. De financiële opbrengst van de verkochte goederen bleek bovendien laag, mede doordat trainers de verkoopprijzen te hoog instelden. Hierdoor bleef het economische effect van de training voor veel deelnemers beperkt.

Lessen en aanbevelingen

De evaluatie laat zien dat psycho-educatie en counseling een onmisbare rol spelen bij het doorbreken van schadelijke patronen binnen gezinnen. Het afstemmen van vaktrainingen op de interesses van deelnemers, zoals kralenwerk, zorgt voor meer motivatie en betrokkenheid. Ook blijkt dat het actief betrekken van de familie in de trainingen bijdraagt aan succesvolle familiehereniging.

Voor het vervolg van het programma wordt aanbevolen om de psycho-educatie te intensiveren. Daarnaast zal er meer aandacht moeten voor het bereiken van mannelijke deelnemers. Daarnaast is het belangrijk om de planning van trainingen beter aan te passen aan de beschikbaarheid van deelnemers en om actief contact te houden met deelnemers die sessies missen. Het herintroduceren van de yoghurttraining wordt overwogen, vanwege de positieve ervaringen en de link met voedingskennis. Tot slot is het versterken van monitoring en evaluatie cruciaal om tijdig knelpunten te signaleren en het effect van het programma op de lange termijn te vergroten.

Conclusie

Dit programma toont aan dat een integrale aanpak – gericht op zowel emotioneel herstel als economische zelfstandigheid – essentieel is om kinderen veilig en duurzaam te herenigen met hun families. De opgedane inzichten bieden een waardevolle basis om de impact van het programma in de tweede helft van het jaar verder te vergroten.



2.2.6.6 The Kiota Dream

In 2023 zijn de eerste zichtbare stappen gezet richting de realisatie van The Kiota Dream, een project dat tot dan toe vooral op papier bestond. Hoewel de geplande verhuizing naar het terrein nog niet heeft plaatsgevonden, is er veel voorbereid werk verricht. Zo werd het terrein volledig omheind en voorzien van een toegangspoort, is er een grondonderzoek uitgevoerd en kon boorgat naar water worden geboord. Daarmee is een belangrijke basis gelegd voor verdere ontwikkeling van het land.
Daarnaast werd nagedacht over een tijdelijke, functionele invulling van het terrein. Er zijn plannen uitgewerkt om een deel van het land in te zetten voor landbouw, te beginnen met de teelt van uien om inkomsten te genereren voor onderhoudskosten. Tegelijkertijd zijn in samenwerking met Stichting Bouwen en lokale partners de bouwplannen verder geconcretiseerd, met eerste technische tekeningen en offertes als resultaat.

In de tekst hieronder lees je hoe The Kiota Dream zich in 2024 verder heeft ontwikkeld – van praktische stappen op het terrein tot nieuwe keuzes in planning en samenwerking.

<u>Afronding en innovatie rondom de waterput</u>
In 2024 is de aanleg van de waterput succesvol afgerond. Deze waterput moet nog voorzien worden van zonnepanelen en de waterpomp, waardoor het terrein op een duurzame manier van water kan worden voorzien, maar ook de te bouwen huizen van elektriciteit kunnen worden voorzien,. Daarnaast is er een watertoren/gebouwtje gebouwd om het opgepompte water op te slaan en later om ook voor voldoende druk te zorgen.





Deze watertoren vervult niet alleen een technische functie, maar dient ook als woonruimte voor Reuben, de bewaker van het land. Hij woont op het terrein en houdt zodoende voortdurend toezicht op het project en de dagelijkse gang van zaken, zoals het stukje akkerbouw.

Start van de watermeloenteelt als nieuwe inkomstenbron
Na het plan om uien te telen, is dit eind 2024 gewijzigd naar het maken van een start met het verbouwen van watermeloenen op het terrein. De keuze voor watermeloenen is gebaseerd op hun goede opbrengst en geschiktheid voor de lokale omstandigheden. Hoewel de daadwerkelijke opbrengst pas in 2025 kan worden vastgesteld, wordt dit gezien als een veelbelovende stap in het ontwikkelen van een duurzame landbouwactiviteit die bijdraagt aan de onderhoudskosten van het land.

Nieuwe samenwerking met lokale architect
In het afgelopen jaar is besloten om de samenwerking met Stichting Bouwen te beëindigen, omdat er een lokale architect is gevonden die precies weet hoe je zo'n bouwproject in Kenia moet uitvoeren en de kosten ook nog eens een stuk lager zijn. Door deze keuze ontstonden kortere lijnen en directere communicatie op locatie, wat de voortgang ten goede kwam. De partij met wie wordt samengewerkt is Francis Macharia van Archscan Associates Limited. Samen zijn er nieuwe bouwtekeningen opgesteld en zijn de benodigde vergunningen in gang gezet, waardoor het project een nieuwe impuls heeft gekregen.



Conclusie
Hoewel The Kiota Dream nog lang niet afgerond is, zijn er in 2024 weer belangrijke en zichtbare stappen gezet richting de realisatie van dit bijzondere project. Met de waterbron, de eerste oogstactiviteiten en de versterkte lokale samenwerking is de basis verder verstevigd. Er ligt een stevige fundering voor de komende jaren, waarin we met vertrouwen blijven bouwen aan de toekomst van het terrein waar de kinderen, families, medewerkers en de gemeenschap eromheen van kunnen profiteren!

3. Financieel jaarverslag

3.1 Financiële organisatie

Gezien de kleinschaligheid van Stichting Kumbatio bestaat de financiële organisatie voornamelijk uit de begroting, de inkomsten en uitgaven en de uiteindelijke balans. Het maandelijks benodigde budget wordt middels internetbankieren overgemaakt vanuit het rekeningnummer van Stichting Kumbatio lopende bij de Rabobank met IBAN-rekeningnummer NL86RABO 0158 303 962.

Daarnaast heeft Stichting Kumbatio een spaarrekening (Rabobank, IBAN-rekeningnummer NL67RABO 3461 620 874) waar gebruik van wordt gemaakt als reserverekening indien de lopende rekening niet meer volstaat om het maandelijks Kiota-budget over te maken. Tevens bevat de spaarrekening gereserveerde bedragen voor projectplannen. Stichting Kumbatio houdt een kas aan voor de verkoop van Keniaanse artikelen.

Stichting Kumbatio gaat geen schulden aan en gaat pas over tot betaling voor bepaalde voorzieningen als het geld voorhanden is. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

De penningmeester gaat veelal over de communicatie aangaande financiën met de manager van Kiota, zorgt voor de administratie en controle van de inkomsten en uitgaven en houdt de financiële positie van Stichting Kumbatio in het vizier.

De cijfers van de jaarrekening zijn gemaakt volgens de “RJ-Uiting 2016-13 Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties”.

3.2 Begroting en staat van baten en lasten 2024

Na afsluiting van het boekjaar 2024 zijn de gerealiseerde inkomsten/baten:

INKOMSTEN/BATEN	Begroting 2024 €	TOTAAL	Gereaiiseerd in € in 2024	TOTAAL €
Baten van particulieren				
Donatie particulier algemeen	10.000		6964	
Donatie particulier algemeen - internet	0		75	
Sponsor een kind	7.000		8920	
Digitale inzamelingsacties	1.000		1057	
Sponsoractiviteit	10.000		0	
Inzamelingsacties van derden	15.000		8950	
Verkoop Keniaanse artikelen/webshop	0		368	
subtotaal		**43.000**		**26334**
Baten van bedrijven				
(Vaste) bedrijfssponsoren	10.000		570	
Statiegeld	1.000			
subtotaal		**11.000**		**570**

Baten van vermogensfondsen, tweedehandszaken & stichtingen bedoeld voor				
The Kiota Dream	90.000		3.000	
Life Skills	5.000		0	
Family Empowerment & Reïntegratie	12.000		5.000	
Youth Indpendence Guidance	2.000		0	
Social work & counseling	5.000		1.250	
Capacity Building Kiota	11.000		11.477	
Onderwijs	10.000		12950	
Agriculture	2.000			
subtotaal		**137.000**		**33.677**
Rente				**359**
TOTAAL		**191.000**		**60950**

Na afsluiting van het boekjaar 2024 zijn de uitgaven/lasten:

UITGAVEN/LASTEN	Begroting 2024 €	TOTAAL €	Gerealiseerd 2024 €	TOTAAL €
Maandelijkse kosten Kenia				
Dagelijkse Kiota-kosten	25.000		29.300	
Onderwijs Kiota	10.000		10.677	
The Kiota Dream	170.000		27.232	
Uitvoering Family Empowerment & reintegration	7.000		2.414	
Counseling	5.000		3.742	
Capacity Building Kiota	11.000		8.356	
Uitvoering Life Skills Program	5.000			
Youth independence guidance	2.000		1.394	
subtotaal		**235.000**		**83.115**
Kosten Werving				
Kosten eigen fondswerving	500		0	
Kosten fondsenwerving derden	3.500		3.388	
Kosten acties derden	500		0	
subtotaal		**4.500**		**3.388**
Beheer administratie				
Promotiemateriaal	200		0	
Bankkosten/transferkosten	550		498	
Kosten website	50		0	
Koninklijke PostNL	293		306	
Partin	78		84	
Kosten Kamer van Koophandel	15		0	

subtotaal		**1.186**		**888**
TOTAAL		**242.686**		**87.391**

Het overgrote deel van de uitgaven van Kumbatio Nederland vloeien voort uit de kosten die gemaakt worden door Kiota. Deze gemaakte kosten kunnen verder uitgesplitst worden.

Uitgaven Kumbatio Kenia	Realisatie KSH	Realisatie €
Car	**167.525**	**1205**
Fuel	106.315	765
Repairances	16.980	122
Insurance	7000	50
Maintenance	33230	239
Parking	4000	29
Counseling	**507.133**	**3647**
Education	**1.484.714**	**10676**
Primary school	82.630	594
School Fees	585.156	4208
School Necessities	206.400	1484
Secondary school	518.465	3728
Tertiary Education (colleges/University)	56.960	410
Transport	35.103	**252**
Family Empowerment & Planning	**210.128**	**2.414**
Income generating projects	**34.950**	**251**
Agricultural	34.950	251
Kiota Dream	**1.243.904**	**27.232**
Borehole (Wilde Ganzen)		13.000
Agriculture (Wilde Ganzen)		1.437
Change of use (Wilde Ganzen)		2.130
Pit latrine (Wilde Ganzen)		65
Water building (’t Wikveld)		8.950
Drawings		1.650
Kiota means	**1.046.103**	**7.571**
Electricity	42.036	302
Food	335.877	2.465
Gas	16.657	120
Hardware Maintenance	12.300	88
Home necessities	2.380	17
Human house & cleaning	52.208	375
Rent	456.000	3.279
Repairances	22.698	163
Septic tank exhaustion	21.000	151

Water	32.795	236
chicken feeds	5.000	36
charcoal	10.100	73
firewood	37.052	266
Other Kiota activities	**32.080**	**593**
Activities children/staff	32.080	231
Gift		362
Overhead	**511.762**	**3.271**
Administration	288.745	2.076
Airtime and bundles	60.000	431
NGO Coordination Board fees	12.475	90
NITA	32.070	231
Office Internet	27.920	201
Office Materials	5.250	38
Printing and stationary	7.290	52
Transaction costs	15.712	113
Transport	5.400	39
Salaries	**2.004.493**	**14.414**
Net salaries	1.830.572	13.164
AHL	21.259	153
NHIF (National Health Insurance Fund)	58.032	417
NITA	4.450	32
NSSF (National Social Security Fund)	90.180	649
Social Work	**313.374**	**2.253**
Field/family/school visits	19.905	143
Gift	250	2
Leisure	1.400	10
Medical	17.563	126
Meeting chief/DCO	4.700	34
Registration and inspection	1.628	12
Transport	73.845	531
Youth independence	193.793	1.394
Capacity building Kiota	**1.162.000**	**8.356**
TOTAL EXPENDITURES		**83.404**
Minus The Kiota Dream Wilde Ganzen + 't Wikveld		**25.582**
		57.822
Used budget Kumbatio The Netherlands		**55.883**
Miscelaneous/left of sent budget Kiota (received-used)		**1939**

**We hebben gerekend met de gemiddelde koers van het jaar 2024, namelijk €1,00 = 139,06 ksh*

3.3 Mutaties reserves 2024

Aan de hand van het verschil van €tussen de inkomsten en uitgaven in 2024, wordt onderstaande verschuiving in reserves gerealiseerd.

MUTATIES RESERVES KUMBATIO	Mutatie 2024 €
Continuïteitsreserve	0
Bestemmingsfonds Family planning & Empowerment	2586
Bestemmingsreserve 'Kiota'	-6303
Bestemmingsfonds 'The Kiota Dream'	-24.232
Bestemmingsfonds 'Life Skills Programme'	0
Bestemmingsfonds Counselling	-2492
Bestemmingsfonds 'Youth independence guidance'	-1394
Bestemmingsfonds onderwijs	2273
Bestemmingsfonds Capacity building Kiota	3121
Totale mutatie over 2024	**-26.441**

Ten opzichte van eind 2023 betekent dit dat de reserves vanaf 1 januari 2025 als volgt zullen zijn.

RESERVES KUMBATIO	Saldo 31-12-2023	Saldo 31-12-2024
Continuïteitsreserve	0	0
Bestemmingsfonds Family planning & Empowerment	445	3031
Bestemmingsreserve 'Kiota'	-16.101	-22.404
Bestemmingsfonds 'The Kiota Dream'	108.355	84.123
Bestemmingsfonds 'Life Skills Programme'	0	0
Bestemmingsfonds Counselling	5.000	2.508
Bestemmingsfonds 'Youth independence guidance'	673	-721
Bestemmingsfonds onderwijs	0	2.273
Bestemmingsfonds Capacity building Kiota	0	3.121

Afgelopen jaar is er hard aan gewerkt om het tekort op de balans terug te brengen. Hoewel er een aantal mooie bedragen zijn binnengehaald, zijn er toch niet genoeg financiële middelen binnengekomen. Hier liggen verschillende oorzaken aan ten grondslag:

1. de dagelijkse kosten binnen Kiota zijn structureel hoger zijn dan de maandelijkse inkomsten
2. het daardoor geleende budget van The Kiota Dream drukt extra op die kosten om het budget weer naar het correcte bedrag terug te brengen (eigen lening inlossen)

Er zal enerzijds gekeken worden om de kosten van Kiota te verlagen. Daarnaast wordt er in Nederland nog altijd hard gezocht naar donateurs en vrijwilligers die voor meer inkomsten kunnen zorgen.

3.4 Begroting 2025

De begroting voor 2025 is aangepast aan de hand van de daadwerkelijke inkomsten en uitgaven van het afgelopen jaar en op basis van het Beleidsplan 2025-2027 en ziet er als volgt uit:

INKOMSTEN/BATEN	Begroting in €
Baten van particulieren voor dagelijkse kosten	
Donatie particulier algemeen[1]	15.000
Digitale inzamelingsacties[2]	1.000
Sponsor een kind	5.000
Verkoop Keniaanse artikelen/webshop	200
Statiegeld	2.000
SUBTOTAAL	**23.200**
Baten van particulieren project-gericht	
Sponsoractiviteit	0
Inzamelingsactie derden	10.000
SUBTOTAAL	**10.000**
Baten van bedrijven en tweedehandszaken voor dagelijkse kosten	
(Vaste) bedrijfsdonateurs	10.000
Tweedehandszaken	5.000
SUBTOTAAL	**15.000**
Baten van vermogensfondsen project-gericht	
The Kiota Dream	25.000
Life Skills	3.000
Family Empowerment & Reïntegratie	10.000
Youth Indpendence Guidance	2.000
Social work & counseling	3.500
Capacity Building Kiota	1000
Onderwijs	18.000
Agriculture	2.000
SUBTOTAAL	**60.500**
TOTAAL	**108.700**

[1] Onder Donatie particulier algemeen vallen eenmalige en periodieke donaties algemeen of voor bepaalde dagelijkse levensbehoeften.

[2] Onder Digitale inzamelingsacties wordt verstaan via crowdfunding door onszelf opgezet

Voor 2025 verwachten we de volgende uitgaven:

UITGAVEN/LASTEN	Begroting in €
Maandelijkse kosten Kenia	
Dagelijkse Kiota-kosten	25.000
Onderwijs Kiota	12.000
The Kiota Dream	7.500
Uitvoering Family Empowerment & reintegration	4.000
Counseling	3.500
Capacity Building Kiota	2.000
Uitvoering Life Skills Program	2.500
Youth independence guidance	1.500
Landbouw op land Kiota Dream	2.000
SUBTOTAAL	**60.000**
Kosten Werving	
Kosten fondsenwerving derden	3.000
Kosten eigen fondsenwerving	1.000
Kosten acties derden	0
SUBTOTAAL	**4.000**
Beheer administratie	
Bankkosten	450
Transactie-verlies	4000
Kosten website	0
Koninklijke PostNL	306
Partin	84
Kosten Kamer van Koophandel	15
SUBTOTAAL	**4855**
TOTAAL	**68.855**

3. 5 Balans

	31-dec-24	31-dec-23
Activa (bezittingen)		
Vlottende activa		
- voorraad	94	163
- vorderingen en overlopende activa (incl. rente)	1277	700
- Liquide middelen		
- Kas	291	291
- Lopende rekening	9.995	16.129
- Spaarrekening	34.785	34.426
- Rekening Wilde Ganzen	30.548	47.022
	76.990	**98.731**
Passiva (schulden)		
1. bestemmingsfondsen projectplannen eind 2024:		
The Kiota Dream	84.123	108.355
Family Planning & Empowerment ~~(Enexis)~~	3.031	445
Counselling	2.508	5.000
Life Skills	0	0
Youth independence guidance	-721	673
Onderwijs	2.273	0
Capacitybuilding Kiota	3.121	
2. Continuïteitsreserve	0	0
3. Bestemmingsreserve Kiota	-22.404	-16.101
Kortlopende schulden en overlopende passiva	0	0
Transactieverlies (gemiddeld 100ksh=€0,719	4150	359
Berekenings en koersafwijkingen (gemiddeld 100ksh=€0,719)	909	
	76.990	**98.731**

<u>Toelichting activa:</u>
'Voorraad' betreft de voorraad Keniaanse artikelen. Per 31-12-2016 toont Stichting Kumbatio deze voorraad op de balans. In 2024 zijn er tijdens de sponsoractiviteit van 't Wikveld artikelen verkocht en alsook via de website. Daarmee is de voorraad gedaald naar ongeveer €94,-

'Vorderingen en overlopende activa 2024' betreft de borg van €600,- voor het huurhuis alwaar Kiota in zit. Daarnaast staat er nog een factuur open ter waarde van €100,- die nog

aan ons betaald moet worden. Daarnaast is er rente over het jaar 2024 te ontvangen van €577.

De 'lopende rekening' betreft het banksaldo per 31 december 2024. Op de spaarrekening staan de gereserveerde donaties voor The Kiota Dream.

Toelichting passiva:
'Bestemmingsfonds projectplannen eind 2024 bestaan uit reserveringen voor specifieke programma's of projecten binnen Kiota.

De verkregen donaties/subsidies mogen alleen besteed mogen worden aan de daarvoor beschreven projecten, zodat we het ook duidelijk kunnen verantwoorden naar de donateur(s).

'Continuïteitsreserve' is het bedrag waarmee we ervoor kunnen zorgen dat Kiota zes maanden kan voorzien worden in de eerste levensbehoeften en onderdak in het geval er geen financiële middelen meer zijn. In 2024 is deze reserve tot het 0 punt gedaald. Dit heeft tot gevolg dat er vanaf 2025 bezuinigd wordt op verschillende minder noodzakelijke kosten. Daarbij zal voedsel, onderwijs en de noodzakelijke psychische hulp altijd door blijven lopen vanuit onze maandelijkse vaste donateurs. De tekorten kunnen opgevangen worden door het pauzeren van langdurige projecten. Daardoor komt het hoofddoel van Kumbatio in ieder geval niet in gevaar.

'Bestemmingsreserve Kiota' is het bedrag dat over zou moeten blijven en besteed kan worden aan de dagelijkse kosten van Kiota. Zoals te zien valt moeten we in elk geval €22.404 binnenhalen, zodat alle budgetten weer recht zijn getrokken.

Er zijn aan het eind van het boekjaar van 2024 geen kortlopende schulden en overlopende passiva voor gemaakte kosten die niet betaald zijn.

Ondertekening 1 juni 2024 te 's-Hertogenbosch:

Yvette Boltze
Oprichter, Voorzitter



Luuk Zwartbol
Penningmeester

